



孙洁PPP工作室
sunjieppp

新形势下的PPP模式

主讲人：孙洁博士

财政部中国财政科学研究院 研究员

中国财政学会公私合作（PPP）研究专业委员会秘书长

微信：1113698829

手机18810099009





主要内容

- ❑ 1、PPP模式面临的新形势
- ❑ 2、规范的PPP模式有哪些要素
- ❑ 3、政府需要什么样的合作伙伴
- ❑ 4、PPP模式的形式有哪些
- ❑ 5、PPP模式收益如何实现
- ❑ 6、PPP模式中运营都包含哪些内容
- ❑ 7、PPP模式中绩效如何评价
- ❑ 8、PPP模式成功的关键要素
- ❑ 9、案例分析



• 1、PPP模式面临的新形式

- 财预[2017]87: 《关于坚决制止地方以政府购买服务名义违法违规融资的通知》
- 财预[2017]50: 《关于进一步规范地方政府举债融资行为的通知》
- 财金[2018]54: 《关于进一步加强政府和社会资本合作（PPP）示范项目规范管理的通知》
- 查出173个问题示范项目，30个退出项目库，不再采用PPP;54个退出示范名单，继续采用PPP;89个完善合同。
- 财办金[2017]92: 关于规范政府和社会资本合作综合信息平台项目库管理的通知



- 借PPP变相举债融资
- PPP泛化滥用
- 清理出库标准（92）
 - （1）不适宜采用PPP模式实施。
 - （2）前期准备工作不到位。
 - （3）未按规定开展“两个论证”。
 - （4）不宜继续采用PPP模式实施。
 - （5）不符合规范运作要求。
 - （6）构成违法违规举债担保。
 - （7）未按规定进行信息公开。



- **2、规范的PPP模式有哪些要素**
- **风险分担**
- **收益调节**
- **监督管理**



3、政府需要什么样的合作伙伴

- 投资者
- 建设者
- 运营商
- 设计者
- 融资者



❑ 4、PPP模式的形式有哪些

❑ BOT

❑ TOT

❑ ROT

❑ BOO



□ 5、PPP模式收益如何实现

□ 使用者付费

(1) 完全有使用者付费

(2) 部分付费，不足部分如何补助

□ 政府付费

□ 10%的约束



- 6、PPP模式中运营都包含哪些内容
 - (1) 收费
 - (2) 维护
 - (3) 商业开发，如广告等。



- **7、PPP模式中绩效如何评价**
- 车流量
- 使用量
- 处理量等



- **8、PPP模式成功的关键要素**
- 伙伴关系
- 如何实现伙伴关系



- 9、案例分析
- (1) 北京地铁4号线
- (2) 泉州刺桐大桥



- PPP是一段婚姻，而不是场婚礼；
- PPP是解决“子欲养而亲不待”的问题；
- PPP是将“花别人的钱办别人的事”的机制转变为“花自己的钱办自己的事”的机制；
- PPP是让专业的人办专业的事。
- 不能让PPP躺在财政的温床上生活。



谢谢!

微信号: 1113698829

